

Botkyrka

KKiK - 2024

Förord

För att utveckla och förbättra kommunens verksamheter krävs underlag för analys av både verksamhetsresultat och insikter om utvecklingen över tid.

I den nationella databasen Kolada finns ett stort antal nyckeltal för jämförelse och analys. För att underlätta varje kommuns analysarbete och för att enklare hitta och tolka data har Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) och Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA), med hjälp av AI, tagit fram ett nytt rapportformat med rapporter för varje kommun i Sverige.

De nyckeltal som används här är hämtade från KKiK (Kommunens Kvalitet i Korthet) i Kolada. I rapporten presenteras och sammanfattas utvecklingen av de nyckeltal som bedöms vara mest relevanta för den enskilda kommunen, för att på ett enkelt sätt ge förtroendevalda och tjänstepersoner en överskådlig bild över läget och utvecklingen i sin kommun.

Rapporten är den första i sitt slag från SKR och RKA där AI används för analyser. Det är en utvecklingsprodukt som kommer att fortsätta förbättras och kvalitetssäkras. Som med all AI kan det förekomma fel i den AI-genererade texten och därför ska den hanteras med försiktighet.

Rapporten är en del i SKR:s och RKA:s lärande kring hur vi kan använda AI för att utveckla bra stöd för uppföljning och analys, anpassad utifrån varje kommuns behov. Ambitionen är att fortsätta utvecklingsarbetet för att med hjälp av AI ta fram analyser inom fler verksamhetsområden framöver.

Bra analyser är nödvändiga för att följa och planera kommunens verksamheter. Vi hoppas att den här rapporten kan vara ett stöd i det arbetet.

Ola Odebäck, avdelningschef

Avdelningen för ekonomi och styrning, Sveriges Kommuner och Regioner

Maria Price, kanslichef

Rådet för främjande av kommunala analyser (RKA)

Om rapporten

Fokus i rapporten är förändringar sedan föregående år och nyckeltal där kommunen avviker positivt eller negativt över en längre tid. Rapporten är i grunden styrd av ett manuellt satt regelverk. AI nyttjas för textgenerering. Rapporten innehåller följande delar:

- Sammanfattning av de största förändringarna senaste året och de varaktigt mest fördelaktiga/ofördelaktiga nyckeltalen jämfört med andra kommuner.
- Fem mest fördelaktiga förändringarna sedan förra året.
- Fem mest ofördelaktiga förändringarna sedan förra året.
- Exempel på andra kommuner som visat betydande förbättring inom utvalt nyckeltal under de senaste året.
- De resultat som under senaste fyra åren utmärker sig som varaktigt svaga respektive starka (om sådana finns).

Ett och samma nyckeltal kan presenteras som både fördelaktigt och ofördelaktigt i rapporten beroende på om perspektivet är utveckling eller läge.

Sammanfattning

Texten är författad av en AI

Identifierade nyckeltal med fördelaktig utveckling eller läge

Utvecklingen av kommunens nyckeltal, **Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesproven i svenska och svenska som andraspråk, kommunala skolor, andel (%)**, visar en ökning från 62 % år 2022 till 63 % år 2024, vilket är fördelaktigt. Mellan det näst sista året (2022) och det senaste året (2023) noterades en nedgång till 59 %, vilket kan betraktas som ofördelaktigt. Det är viktigt att notera att den senaste ökningen indikerar en positiv utveckling jämfört med föregående år.

Utvecklingen av kommunens **Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)** har varit positiv under de senaste åren, med värden på 86,5 % för 2021 och 91,2 % för 2022. Denna ökning är fördelaktig, då högre värden indikerar en större andel fossiloberoende fordon. Mellan 2022 och 2023 noterades dock en minskning till 90,4 %, vilket kan betraktas som ofördelaktigt, även om värdet fortfarande ligger på en hög nivå jämfört med andra kommuner.

Identifierade nyckeltal med ofördelaktig utveckling eller läge

Utvecklingen av kommunens nyckeltal, **Elever i åk 6 med lägst betyget E i matematik, kommunala skolor, andel (%)**, visar en ökning från 83,3 % år 2021 till 84,8 % år 2022, vilket

är fördelaktigt. Därefter har värdet minskat till 83,2 % år 2023 och ytterligare till 76,5 % år 2024, vilket anses ofördelaktigt. Jämförelsen mellan det näst sista året och det senaste indikerar en negativ utveckling, då andelen elever med lägst betyg har sjunkit markant.

Utvecklingen av kommunens **Handläggningstid (median) från när ansökan betraktas som fullständig till beslut för bygglov för nybyggnad av en- och tvåbostadshus, antal dagar** har visat en ofördelaktig ökning. Från 2021 till 2022 minskade värdet till 0 dagar, men 2023 ökade det markant till 23 dagar. Denna förändring mellan 2022 och 2023 är särskilt bekymmersam, då en ökning i handläggningstiden anses ofördelaktig för kommunens effektivitet och service.

Utvecklingen av kommunens **Väntetid i antal dagar från ansökningsdatum till första erbjudet inflyttningsdatum till särskilt boende, medelvärde** visar en ökning från 29 dagar 2021 till 70 dagar 2024, vilket är ofördelaktigt. Mellan 2022 och 2023 har värdet dock minskat från 42 dagar till 29 dagar, vilket kan ses som en positiv förändring. Trots detta kvarstår en övergripande negativ utveckling med ökande väntetider under de senaste åren.

Barn och unga

Nyckeltal	År	Värde	Förändring
Inskrivna barn per årsarbetare i förskolan, lägeskommun, antal	2023	5,3	+2%
Kostnad förskola, kr/inskrivet barn	2023	183 283	+5%
Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesproven i svenska och svenska som andraspråk, kommunala skolor, andel (%)	2024	63	+7%
Elever i åk 6 med lägst betyget E i matematik, kommunala skolor, andel (%)	2024	76,5	-8%
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	2024	78,7	-3%
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	2024	81,6	-3%
Elever i åk 8: Hur nöjd är du med din skola? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	2024	54,6	0%
Elever i åk 9 med lägst betyget E i idrott och hälsa, kommunala skolor, andel (%)	2024	87,2	0%
Kostnad grundskola F-9, hemkommun, kr/elev	2023	129 271	+4%
Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)	2024	79,1	+3%
Gymnasieelever med examen inom 4 år, hemkommun, andel (%)	2024	67,0	+1%
Gymnasieelever med indraget studiestöd pga. ogiltig frånvaro, avser läsår, hemkommun, andel (%)	2024	16,4	-9%
Kostnad gymnasieskola hemkommun, kr/elev	2023	125 379	+1%
Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv 0-18 år	2023	95,1	+125%
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år	2023	26,5	+12%
Elever i musik- eller kulturskola, 6-15 år, andel (%)	2021	8,3	-

Så här läser du tabellen

Om ett värde i kolumnen 'Förändring' har en asterisk (*), innebär det att jämförelsen, på grund av bortfall, görs mot värdet från två år tillbaka.

Bakgrundsfärgerna för värdekolumnen - Färgerna visar hur resultatet förhåller sig till andra kommuner. Grönt representerar de 25% av kommunerna med mer fördelaktiga resultat, rött de 25% med mindre fördelaktiga resultat, och grått de 50% däremellan. Notera att färgerna endast visar relativa skillnader mellan kommuner - ett objektivt bra resultat kan få röd färg om andra kommuner har ännu mer fördelaktiga värden.

Bakgrundsfärgerna för förändringskolumnen - Grön avser en förändring i fördelaktig riktning, röd bakgrund avser en förändring i ofördelaktig riktning. Bakgrunden lämnas vit när ingen förändring har skett eller om nyckeltalet inte har en värdering om höga eller låga värden. Förändringen avser *procentuell förändring* oavsett nyckeltalets enhet.

 - Röd  - Grå  - Grön

Stöd och omsorg

Nyckeltal	År	Värde	Förändring
Brukarbedömning individ- och familjeomsorg totalt - förbättrad situation, andel (%)	2024	72	+1%
Ej återaktualiserade vuxna personer med försörjningsstöd ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)	2023	80	+3%
Kostnad individ- och familjeomsorg, kr/inv	2023	6 552	+4%
Brukarbedömning boende LSS totalt - Brukaren trivs alltid hemma	2024	80	+7%
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%)	2024	80	+7%
Kostnad funktionsnedsättning totalt (SoL, LSS, SFB), minus ersättning från FK enl SFB, kr/inv	2023	10 010	+5%
Väntetid i antal dagar från ansökningsdatum till första erbjudet inflyttningsdatum till särskilt boende, medelvärde	2024	70	+141%
Personalkontinuitet, antal personal som en hemtjänsttagare med minst 2 besök dagligen möter under 14 dagar, medelvärde	2024	16	+6%
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	2024	74	-8%
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	2024	80	0%
Enhetsundersökningen, äldreomsorg - Platser i särskilt boende/sjuksköterska, äldreomsorg, vardagar, antal	2024	20,3	+5%
Kostnad äldreomsorg, kr/inv 80+	2023	260 024	0%

Samhälle och Miljö

Nyckeltal	År	Värde	Förändring
Medborgarundersökningen - Bra bemötande vid kontakt med tjänsteperson i kommunen, andel (%)	2023	70,4	-
Medborgarundersökningen - Att få svar på frågor till kommunen fungerar bra, andel (%)	2023	55,7	-15% *
Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng	2024	54	+8%
Resultat vid avslut i kommunens arbetsmarknadsverksamhet, deltagare som börjat arbeta eller studera, andel (%)	2024	46	-3%
Elever på SFI som klarat minst två kurser, av nybörjare två år tidigare, andel (%)	2023	25	+8%
Företagsklimat Insikt - Totalt, Index	2023	79	+1%
Handläggningstid (median) från när ansökan betraktas som fullständig till beslut för bygglov för nybyggnad av en- och tvåbostadshus, antal dagar	2023	23	+2200% *
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)	2023	391	+11%
Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)	2023	90,4	-1%
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)	2022	30	0%
Nöjdhet med skötseln av kommunens utomhusmiljöer, andel (%)	2023	67,4	-7% *

Fördelaktiga förändringar sedan förra året

I den här delen tittar vi närmre på de fem nyckeltal som har gjort störst *fördelaktig* procentuell förändring sedan förra året.

De utvalda nyckeltalen för Botkyrka är:

- Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv 0-18 år
- Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år
- Gymnasieelever med indraget studiestöd pga. ogiltig frånvaro, avser läsår, hemkommun, andel (%)
- Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng
- Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesproven i svenska och svenska som andraspråk, kommunala skolor, andel (%)

Varje nyckeltal presenteras på en egen sida för att ge en tydlig och detaljerad bild av kommunens utveckling. Ett linjediagram visar hur kommunens värden har förändrats över tid i jämförelse med genomsnittet för Sveriges kommuner, vilket gör det lättare att identifiera trender och avvikelser. Om ett år saknas, förbinds de närliggande datapunkterna med en streckad linje. Till varje diagram finns en förklarande text, genererad av AI, som kan ge ytterligare insikter och reflektioner om utvecklingen.

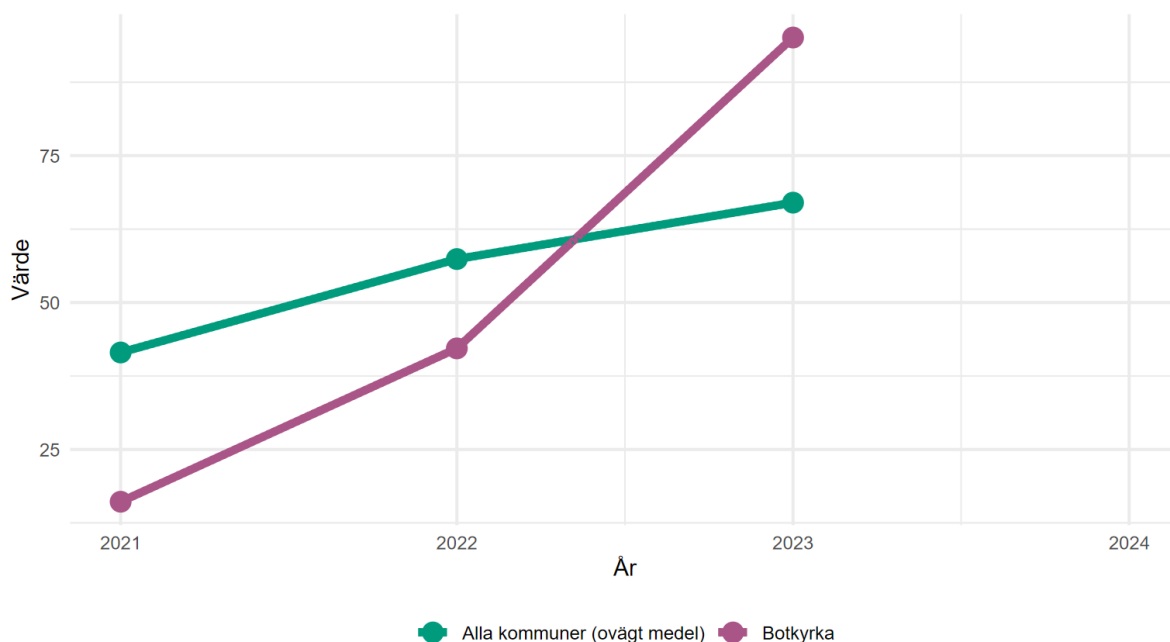
Det här betyder förändring:

Fördelaktig procentuell förändring betyder att nyckeltalets värde har förflyttat sig i en fördelaktig riktning. Till exempel att kostnader minskat eller att elevers betyg förbättrats. Den procentuella förändringen beräknas på samma vis oavsett nyckeltal. Det innebär att förändringen hos nyckeltal vars värde redan anges i procent också uttrycks som förändring i procent och *inte procentenheter*. Förändringen beräknas enligt:

$$\frac{\text{Värde sista året} - \text{Värde föregående år}}{\text{Värde föregående år}} \times 100$$

Fördelaktig förändring

Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 inv 0-18 år

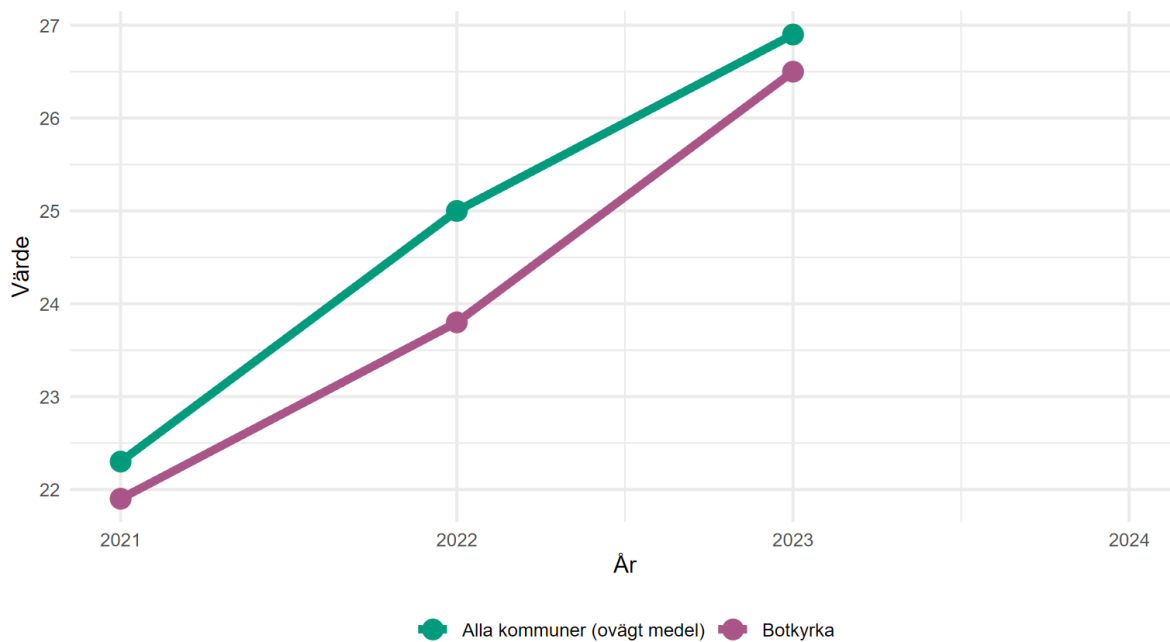


Så här beskriver en AI utvecklingen

Kommunens aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek uppgick till 95,1 per 1 000 invånare i åldern 0-18 år år 2023. Detta värde är betydligt högre än medelvärdet för alla kommuner, som var 67. Jämfört med tidigare år har kommunen ökat sin aktivitetstillfällen från 16,1 år 2021 och 42,2 år 2022, vilket visar en stark prestation inom detta område.

Fördelaktig förändring

Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år

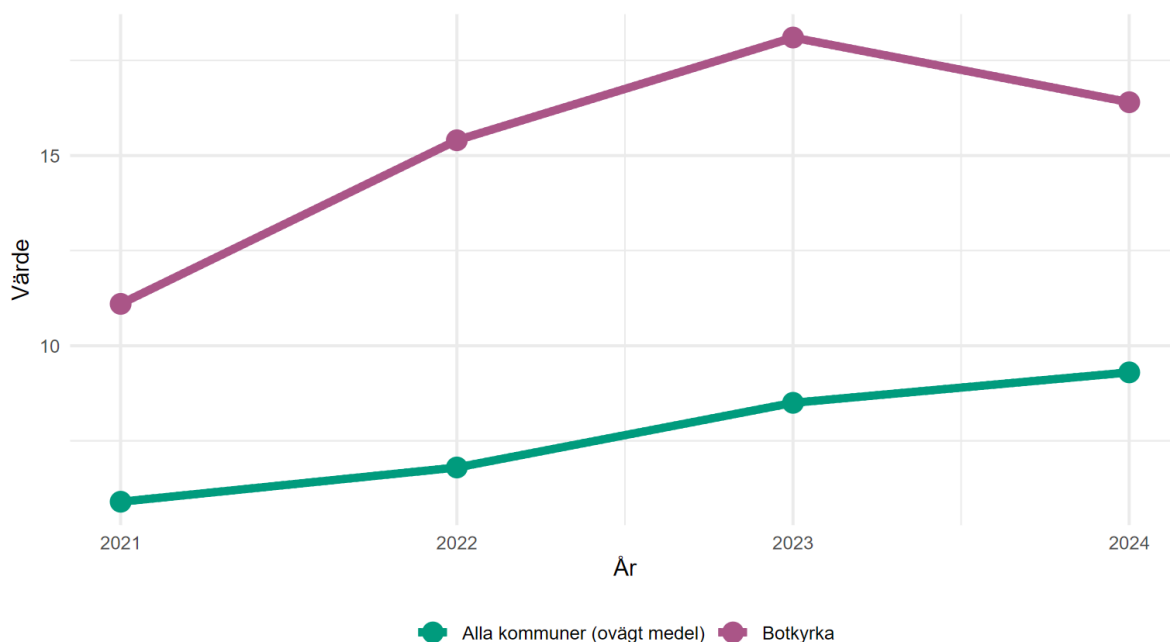


Så här beskriver en AI utvecklingen

Kommunens deltagartillfällen i idrottsföreningar för åldersgruppen 7-20 år var 26,5 år 2023. Detta värde är lägre än medelvärdet för alla kommuner, som var 26,9 samma år. Trots en ökning från 23,8 år 2022 visar kommunen att den fortfarande ligger under det genomsnittliga deltagandet. Det är viktigt att sträva efter att öka deltagandet för att nå upp till eller överträffa medelvärdet i framtiden.

Fördelaktig förändring

Gymnasieelever med indraget studiestöd pga. ogiltig frånvaro, avser läsår, hemkommun, andel (%)

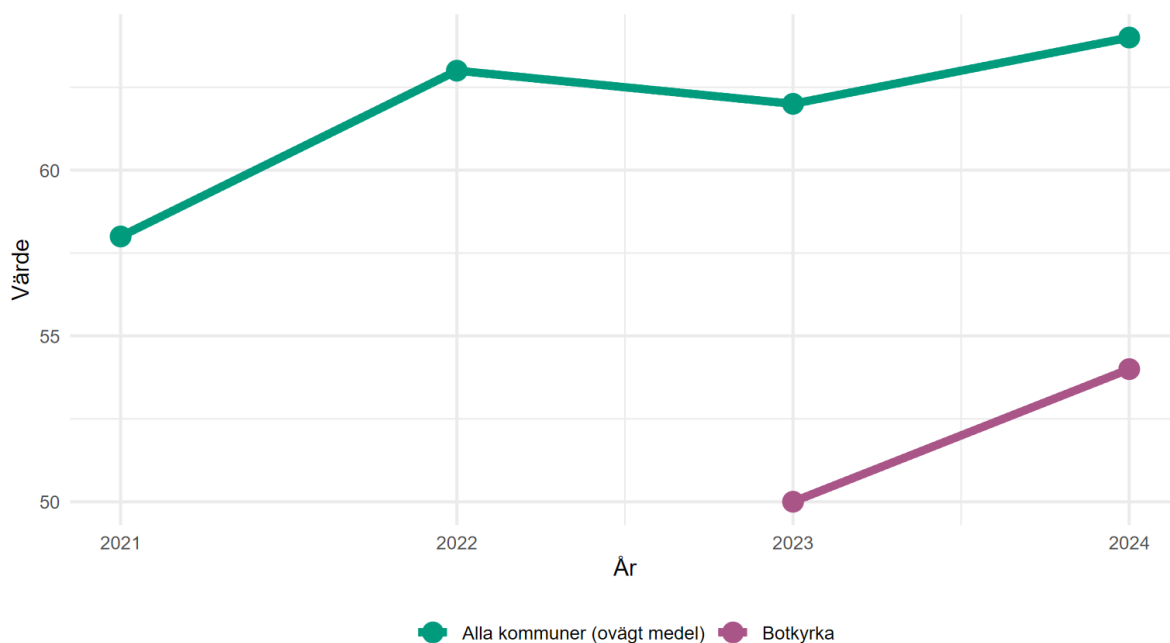


Så här beskriver en AI utvecklingen

Kommunens resultat för 2024 visar en andel av gymnasieelever med indraget studiestöd på 16,4 %. Detta värde är högre än medelvärdet för alla kommuner, som ligger på 9,3 %. Jämfört med tidigare år har kommunen sett en ökning från 18,1 % 2023 och 15,4 % 2022. Det är fördelaktigt att ha ett lågt värde, och kommunens resultat är således mindre gynnsamt än genomsnittet för året.

Fördelaktig förändring

Delaktighetsindex, andel (%) av maxpoäng

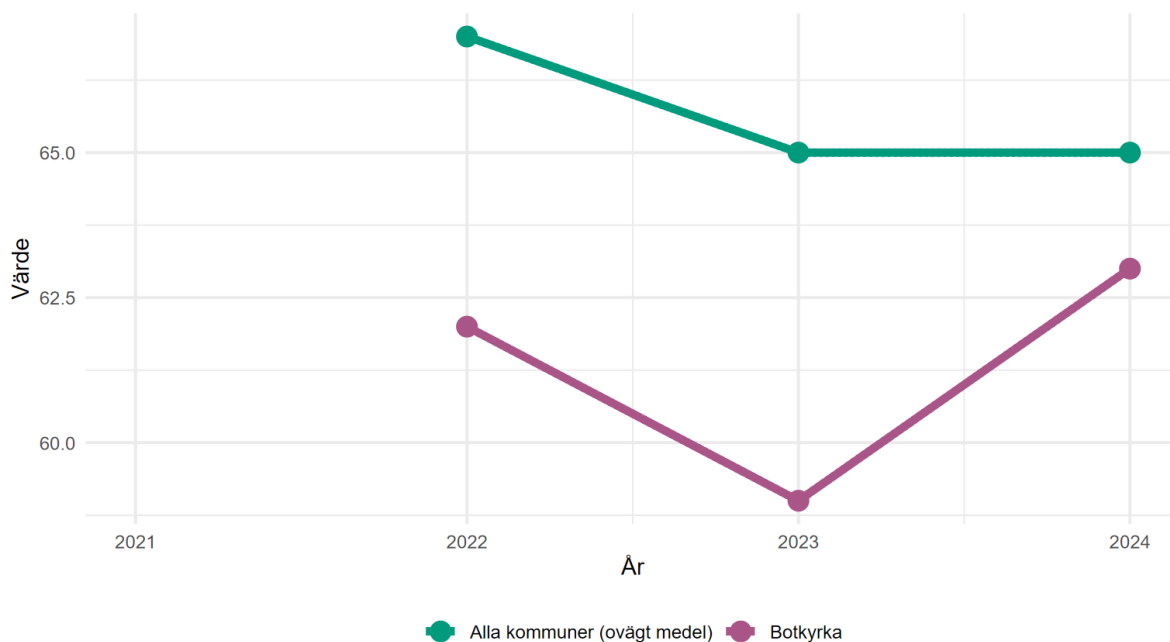


Så här beskriver en AI utvecklingen

Kommunens delaktighetsindex för 2024 är 54 %, vilket är lägre än medelvärdet för alla kommuner som ligger på 64 %. Under 2023 var värdet 50 %, vilket visar en viss förbättring. Trots denna ökning är kommunens resultat fortfarande under det genomsnittliga värdet, vilket indikerar att det finns utrymme för förbättring. Det är viktigt att sträva efter högre delaktighet för att nå upp till eller överträffa medelvärdet.

Fördelaktig förändring

Elever i åk 3 som klarat alla delar av nationella proven för ämnesproven i svenska och svenska som andraspråk, kommunala skolor, andel (%)



Så här beskriver en AI utvecklingen

Kommunens resultat för 2024 visar att 63 % av eleverna i åk 3 har klarat alla delar av de nationella proven i svenska och svenska som andraspråk. Detta är lägre än medelvärdet för alla kommuner samma år, som är 65 %. Jämfört med föregående år har kommunen ökat något från 59 %, men ligger fortfarande under det genomsnittliga resultatet. Det är viktigt att sträva efter att förbättra resultaten för att nå upp till eller överstiga medelvärdet.

Ofördelaktiga förändringar sedan förra året

I den här delen tittar vi närmre på de fem nyckeltal som har gjort störst *ofördelaktig* procentuell förändring.

De utvalda nyckeltalen för Botkyrka är:

- Handläggningstid (median) från när ansökan betraktas som fullständig till beslut för bygglov för nybyggnad av en- och tvåbostadshus, antal dagar
- Väntetid i antal dagar från ansökningsdatum till första erbjudet inflyttningsdatum till särskilt boende, medelvärde
- Medborgarundersökningen - Att få svar på frågor till kommunen fungerar bra, andel (%)
- Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)
- Elever i åk 6 med lägst betyget E i matematik, kommunala skolor, andel (%)

Varje nyckeltal presenteras på en egen sida för att ge en så tydlig bild av kommunens utveckling som möjligt. Ett linjediagram visar hur kommunens värden har förändrats över tid i jämförelse med Sveriges ovägda kommungenomsnitt, vilket gör det lättare att identifiera trender och avvikelser. Om ett år saknas, förbinds de närliggande datapunkterna med en streckad linje.

Om det finns kommuner med en mer fördelaktig utvecklingstrend det senaste året och som tillhör de 75 kommuner som ligger närmast Botkyrka sett till befolkningsstorlek, listas upp till tre av dessa längst ner på sidan.

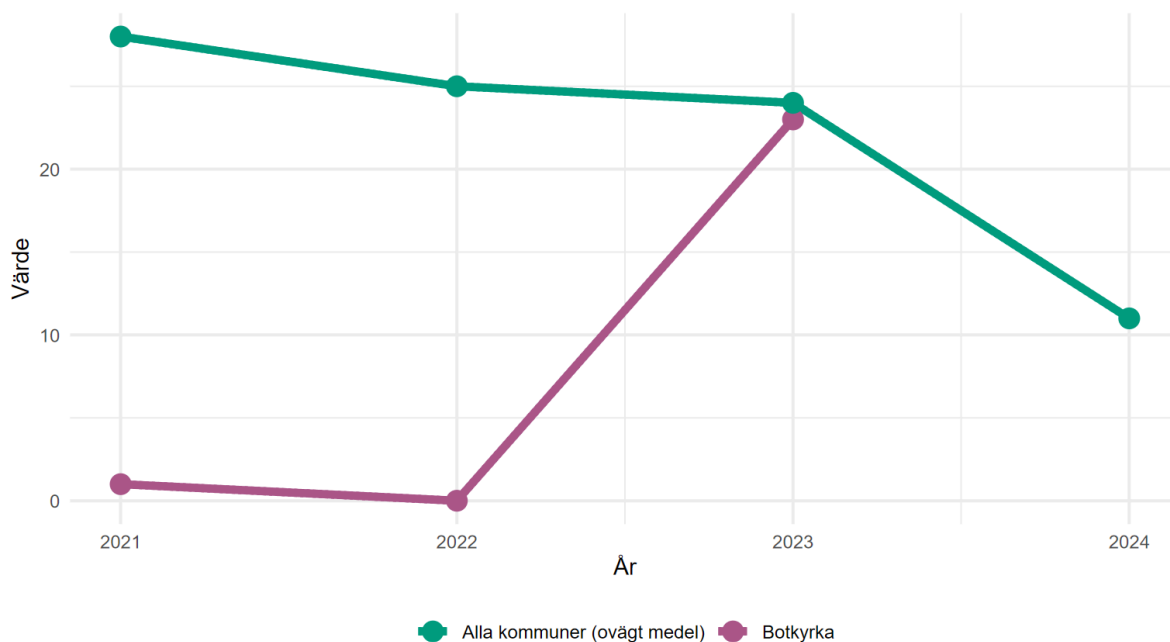
Det här betyder förändring:

Ofördelaktig procentuell förändring betyder att nyckeltalets värde har förflyttat sig i en ofördelaktig riktning. Till exempel att kostnader har ökat eller att elevers betyg försämrats. Den procentuella förändringen beräknas på samma vis oavsett nyckeltal. Det innebär att förändringen hos nyckeltal vars värde redan anges i procent också uttrycks som förändring i procent och *inteprocentenheter*. Förändringen beräknas enligt:

$$\frac{\text{Värde sista året} - \text{Värde föregående år}}{\text{Värde föregående år}} \times 100$$

Ofördelaktig förändring

Handläggningstid (median) från när ansökan betraktas som fullständig till beslut för bygglov för nybyggnad av en- och tvåbostadshus, antal dagar



Så här beskriver en AI utvecklingen

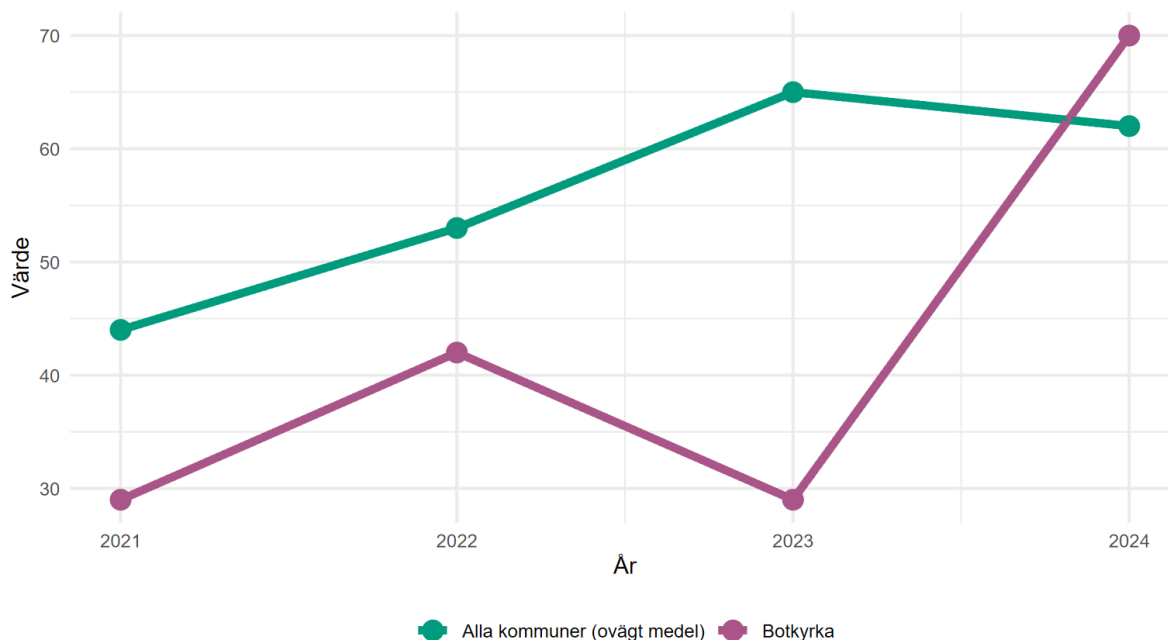
Kommunens handläggningstid för bygglov för nybyggnad av en- och tvåbostadshus var 23 dagar år 2023. Detta värde är lägre än medelvärdet för alla kommuner, som var 24 dagar samma år. Jämfört med tidigare år har kommunen haft en ökning från 0 dagar år 2022 och 1 dag år 2021. Trots denna ökning är kommunens resultat fortfarande fördelaktigt i jämförelse med det genomsnittliga värdet för andra kommuner.

Här är en lista på några kommuner som har haft en fördelaktig utveckling det senaste året. Det kan vara intressant att ta del av deras utvecklingsarbete:

- Tyresö
- Östersund
- Landskrona

Ofördelaktig förändring

Väntetid i antal dagar från ansökningsdatum till första erbjudet inflyttningsdatum till särskilt boende, medelvärde



Så här beskriver en AI utvecklingen

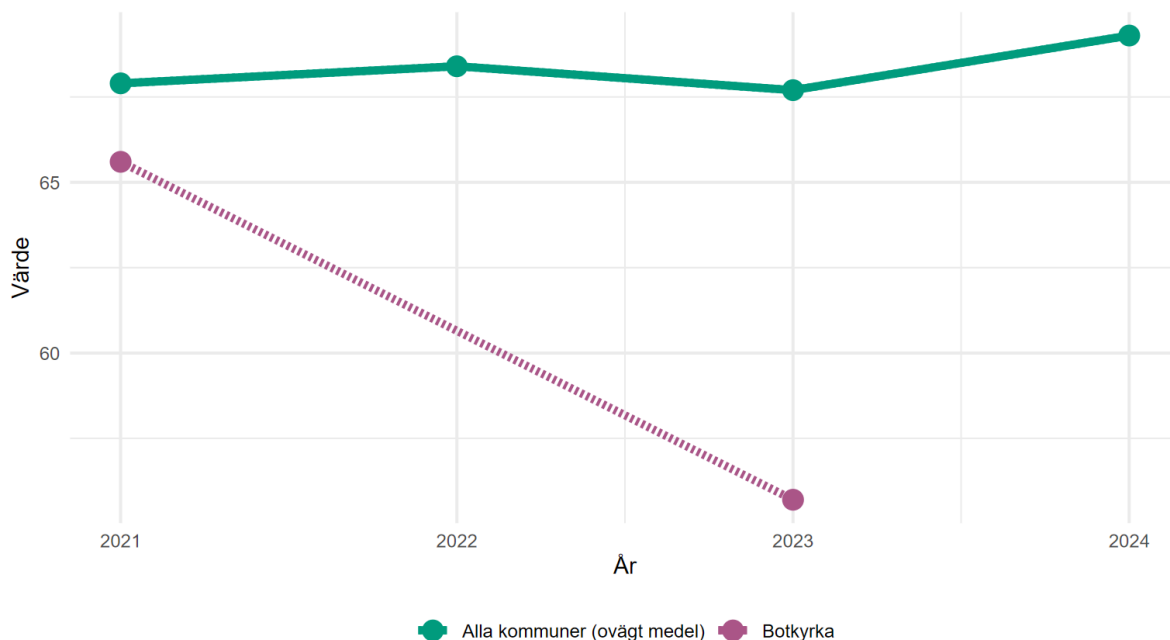
Kommunens väntetid för inflyttning till särskilt boende har ökat till 70 dagar under 2024, vilket är högre än medelvärdet för alla kommuner på 62 dagar. Jämfört med tidigare år har värdet varierat, med 29 dagar 2021 och 2023 samt 42 dagar 2022. Det senaste värdet indikerar en försämring i jämförelse med både tidigare år och medelvärdet för andra kommuner samma år. Det är fördelaktigt att sträva efter lägre väntetider.

Här är en lista på några kommuner som har haft en fördelaktig utveckling det senaste året. Det kan vara intressant att ta del av deras utvecklingsarbete:

- Helsingborg
- Sigtuna
- Nyköping

Ofördelaktig förändring

Medborgarundersökningen - Att få svar på frågor till kommunen fungerar bra, andel (%)



Så här beskriver en AI utvecklingen

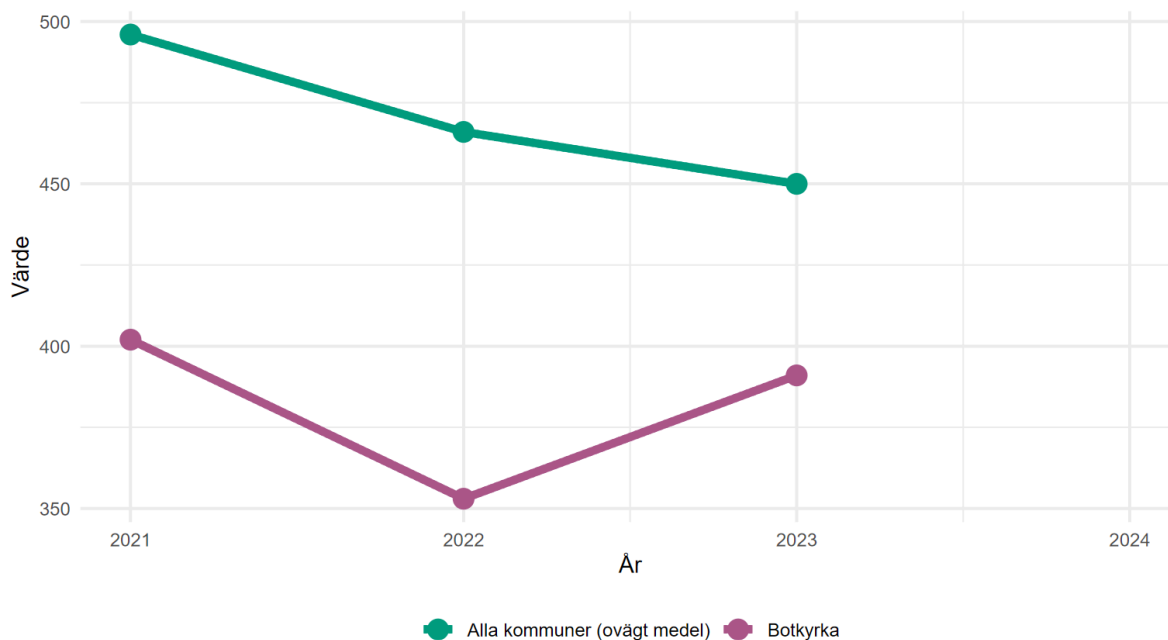
Kommunens resultat för 2023 visar att 55,7 % av medborgarna anser att det fungerar bra att få svar på frågor till kommunen. Detta värde är lägre än medelvärdet för alla kommuner samma år, som är 67,7 %. Jämfört med föregående år, 2021, där värdet var 65,6 %, har kommunen upplevt en minskning. Det är viktigt att notera att ett högre värde är fördelaktigt för kommunens service och medborgarnas upplevelse.

Här är en lista på några kommuner som har haft en fördelaktig utveckling det senaste året. Det kan vara intressant att ta del av deras utvecklingsarbete:

- Falun
- Järfälla
- Tyresö

Ofördelaktig förändring

Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)



Så här beskriver en AI utvecklingen

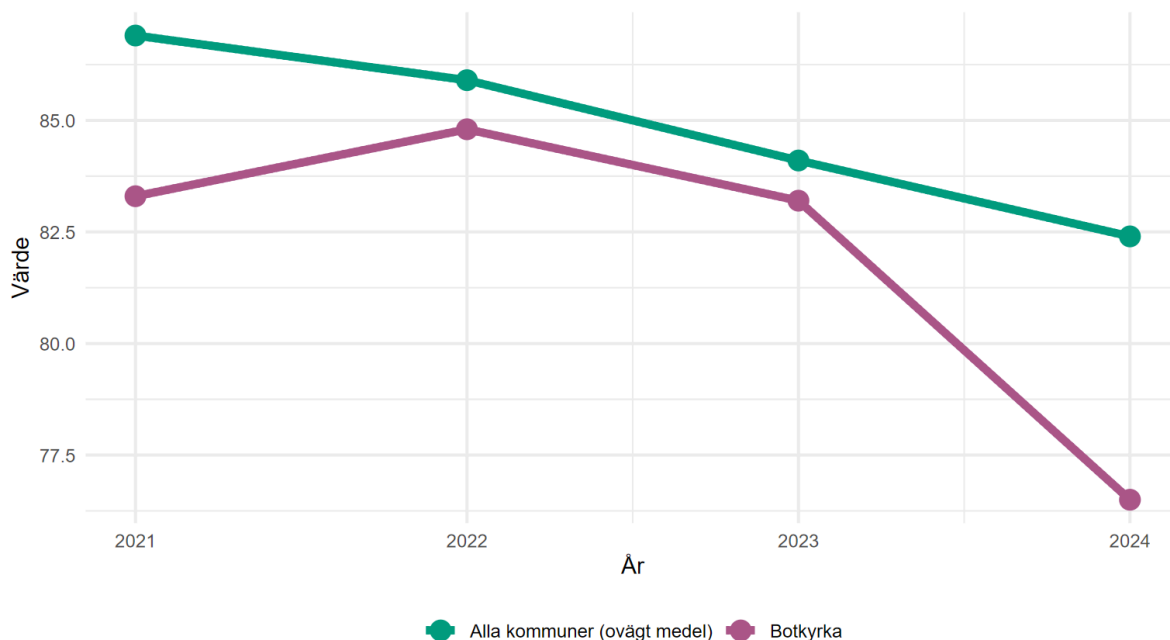
Kommunens insamlade kommunala avfall totalt, kg/invånare, var 391 kg under 2023. Detta värde är lägre än medelvärdet för alla kommuner, som var 450 kg samma år. Jämfört med föregående år, 2022, där värdet var 353 kg, har kommunen ökat sin insamling något. Trots denna ökning ligger kommunen fortfarande under det genomsnittliga avfallet per invånare för 2023, vilket indikerar en relativt god avfallshantering.

Här är en lista på några kommuner som har haft en fördelaktig utveckling det senaste året. Det kan vara intressant att ta del av deras utvecklingsarbete:

- Huddinge
- Mark
- Täby

Ofördelaktig förändring

Elever i åk 6 med lägst betyget E i matematik, kommunala skolor, andel (%)



Så här beskriver en AI utvecklingen

Kommunens resultat för andelen elever i åk 6 med lägst betyget E i matematik var 76,5 % år 2024. Detta värde är lägre än medelvärdet för alla kommuner samma år, som var 82,4 %. Jämfört med tidigare år har kommunen sett en minskning från 83,2 % år 2023 och 84,8 % år 2022. Det är viktigt att notera att ett högre värde är fördelaktigt.

Här är en lista på några kommuner som har haft en fördelaktig utveckling det senaste året. Det kan vara intressant att ta del av deras utvecklingsarbete:

- Vänersborg
- Lerum
- Tyresö

Nyckeltal med anmärkningsvärda nivåer under längre tid

Rapportens avslutande del lyfter fram nyckeltal som förtjänar uppmärksamhet då de över en längre tid har legat på en anmärkningsvärt fördelaktig eller ofördelaktig nivå. Med anmärkningsvärd menas att kommunens nivå varaktigt har hört till den mest fördelaktiga eller ofördelaktiga tiondelen av alla kommuner.

I Botkyrkas fall har följande nyckeltal valts ut:

Fördelaktigt stabila nyckeltal

- Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)

Ofördelaktigt stabila nyckeltal

- Gymnasieelever med indraget studiestöd pga. ogiltig frånvaro, avser läsår, hemkommun, andel (%)

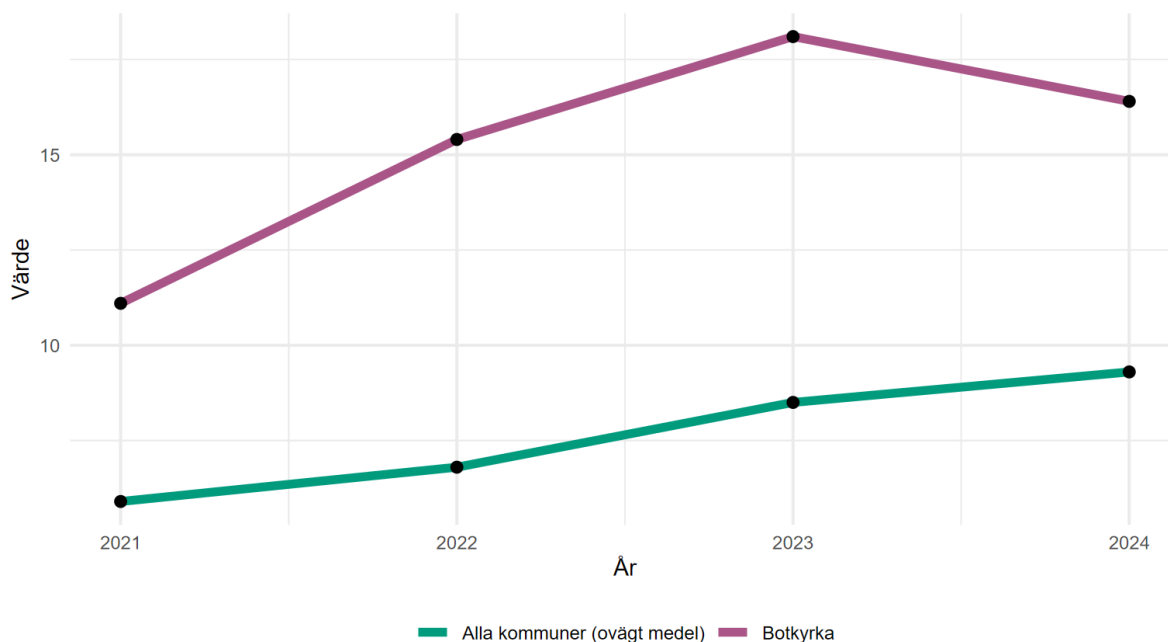
Så här väljs nyckeltalen ut

För att ett nyckeltal ska belysas i det här avsnittet behöver dessa kriterier uppfyllas:

- Nyckeltalets värde ska, beroende på om höga eller låga värden är fördelaktiga, höra till de tio procenten mest fördelaktiga eller ofördelaktiga jämfört med alla andra kommuner. Värdet ska ha hört till de tio procenten det senaste året och totalt minst tre av fyra år i tidsserien.
- Om tidsserien endast omfattar tre år ska nyckeltalets värde ligga bland de tio procent mest fördelaktiga eller tio procent mest ofördelaktiga under samtliga av dessa år.

Ofördelaktigt stabilt

Gymnasieelever med indraget studiestöd pga. ogiltig frånvaro, avser läsår, hemkommun, andel (%)

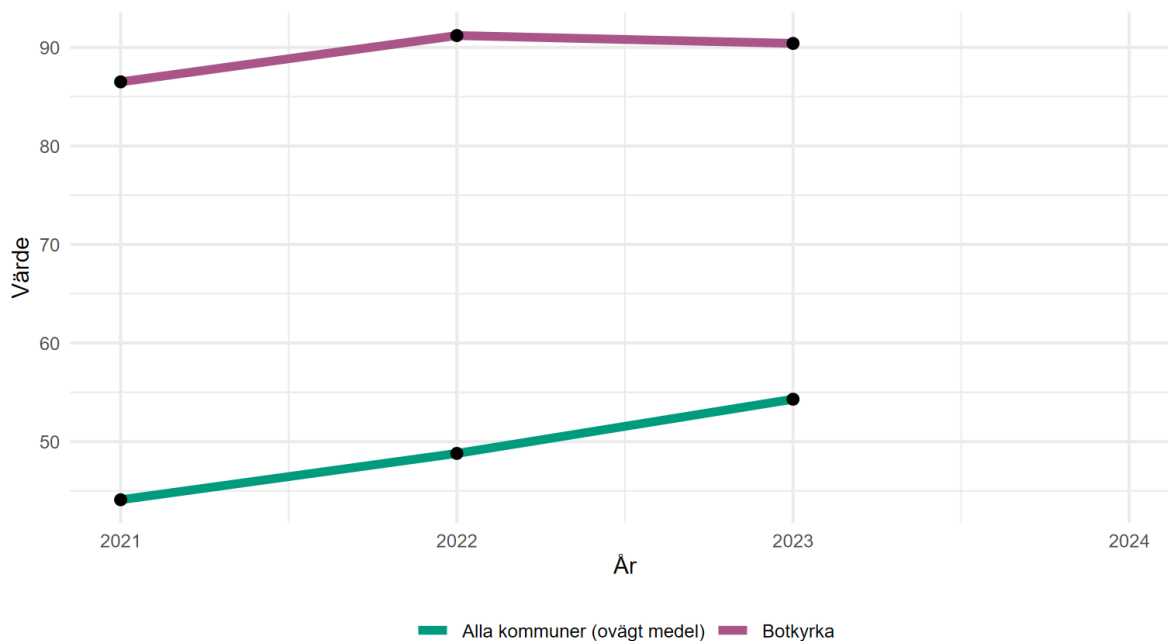


Så här beskriver en AI läget

Under perioden 2021–2024 har andelen gymnasieelever med indraget studiestöd på grund av ogiltig frånvaro i Botkyrka ökat från 11,1 % till 16,4 %. I jämförelse har det genomsnittliga värdet för alla kommuner under samma tidsperiod varit betydligt lägre, med en ökning från 5,9 % till 9,3 %. Det är tydligt att Botkyrkas siffror ligger över det genomsnittliga värdet, vilket kan väcka frågor om situationen för eleverna i kommunen. En låg andel är önskvärd för att säkerställa en positiv utveckling inom utbildningssystemet.

Fördelaktigt stabilt

Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)



Så här beskriver en AI läget

Under perioden 2021 till 2023 har andelen fossiloberoende fordon i kommunorganisationen för Botkyrka visat en ökning från 86,5 % till 90,4 %. Detta är avsevärt högre än det genomsnittliga värdet för alla kommuner, som under samma tidsperiod har ökat från 44,1 % till 54,3 %. För 2024 finns inga tillgängliga värden för Botkyrka eller det genomsnittliga värdet för kommunerna. Det är önskvärt att fortsätta sträva efter höga nivåer av fossiloberoende fordon inom kommunens verksamhet.